



'Groen' in een 'grijs' project... hoe loopt dat af?



Bomen moeten het tijdens (reconstructie)werkzaamheden vaak flink ontgelden.



Bij graafwerk moet de toezichthouder er snel bij zijn. Wortelschade is immers gemakkelijk te vermoeden.

Gedetailleerd bestek voorkomt veel discussie

Een gedegen bestek en een vooraf afgesproken prijs zouden per definitie moeten leiden tot een soepel verlopend project en een bevredigend eindresultaat. Helaas is de realiteit vaak anders. Tips en adviezen om als toezichthouder positief bij te dragen aan het succes van het project.

Tekst Marc Meijer / Beeld Bomenwacht Nederland

Hoe vaak wordt er niet gesproken over de 'gaten' in het bestek? Aannemers zouden voorafgaand aan de inschrijving de bestekken al bij juristen neerleggen om zo de gaten en de financiële kansen – in de vorm van meerwerk – te bepalen. Voorafgaand aan de werkzaamheden worden er geen vragen gesteld (bijvoorbeeld via de nota van inlichtingen) en tijdens de uitvoering komen dan ineens de 'gaten' aan de orde. Vaak leidt dit tot stevige discussies: terwijl de opdrachtgever van mening is dat een specifiek onderdeel gewoon bij het werk hoort, is de aannemer een geheel andere mening toegedaan. Het spanningsveld is gecreëerd en de toezichthouder zit er middenin.

Een cruciale factor is de specifieke vakkennis van de toezichthouder. Zeker in het geval van integrale bestekken, waarin het groen slechts een beperkt onderdeel vormt, komt het regelmatig voor dat de kennis van de toezichthouder vooral op het grijze vlak ligt. Hierdoor kan de kwaliteit van het groen onder druk komen te staan. In dergelijke gevallen is het wenselijk om een gespecialiseerde toezichthouder in te

zetten die voornamelijk de kwaliteit van het groenonderdeel bewaakt.

Vorbereiding

Het maken van een 'waterdicht' en foutloos bestek blijft waarschijnlijk een illusie. Dat neemt niet weg dat een rooi-, snoei- of (ver)plantbestek zo duidelijk mogelijk moet worden omschreven. Een goede voorbereiding is daarbij van het grootste belang. Helaas schort het, door tijdsdruk, maar al te vaak aan die voorbereiding en wordt het bestek onvolledig of incorrect op de markt gezet. Bedenk echter dat stagnatie, meerwerk en kritische bewoners in de praktijk veel meer tijd (en dus geld) kosten. Een degelijke voorbereiding bestaat in ieder geval uit een nauwkeurige inventarisatie van (veld)gegevens, plaatselijke omstandigheden en uit te voeren maatregelen.

Met een kwalitatief goed bestek als onderlegger zal de communicatie tijdens de uitvoering van het project beter verlopen. Afspraken liggen immers vast en beide partijen hebben zich hier voor de start aan geconformeerd. Interessant wordt het

vooral als er discussie ontstaat over de uitvoering van de werkzaamheden. Dan is het van groot belang om terug te kunnen vallen op de afspraken en elkaar daaraan te houden.

Stoppunten

Ideaal is het wanneer de toezichthouder de mogelijkheid heeft om op ieder gewenst ogenblik de werkzaamheden te beoordelen. Als dit niet tot de mogelijkheden behoort, kunnen zogenoemde stoppunten in het bestek worden opgenomen. Dit zorgt ervoor dat bij cruciale onderdelen de toetsing niet ontbreekt. Denk bijvoorbeeld aan het leveren en verwerken van bodemsubstraten, zoals bomenzand. Bij het snoeien van bomen kan een dergelijk stopmoment worden ingebouwd nadat een representatief deel van de bomen gesnoeid is.

Gedurende de uitvoering van het project zullen er verschillende vormen van overleg plaatsvinden. Het kan gaan om het mondelinge overleg met de toezichthouder, tussen de bedrijven door, maar ook om het overleg tijdens de bouwvergaderingen. Het is daarbij belangrijk om alle gemaakte afspraken direct vast te leggen. Dit kan in een logboek of in een bouwverslag dat ondertekend wordt door beide partijen. Hierin kan tevens worden vastgelegd op welke punten de aannemer (in overleg met de directievoerder) zal afwijken van het bestek. Zo kan in een later stadium, tijdens de oplevering of afrekening, veel discussie worden voorkomen. ■

Aanbestedingsprocedure

Projecten worden meestal door middel van een aanbesteding op de markt gezet. De opdrachtgever legt daarbij de uit te voeren werkzaamheden vast in een werkbesteding. Aan het einde van de aanbestedingsprocedure valt de keuze logischerwijs op een van de inschrijvende partijen, vaak is dat de aannemer die op basis van het bestek de laagste prijs indient. In de periode die daarop volgt, gaat de aannemer aan de slag en zal de waarde van het bestek moeten blijken. De toezichthouder is daarbij vaak degene die de knelpunten aan het licht brengt.

Woord versus beeld

Om situaties in de buitenruimte te beschrijven, biedt fotografie uitkomst. Eén foto vertelt immers meer dan een veelheid aan woorden. Vooral bij schades kan een toezichthouder in zijn verslag verwijzen naar een bijlage met gedetailleerde foto's. Digitale fotografie maakt deze vastlegging en de bijbehorende archivering nóg gemakkelijker.



Zijn deze schades te verhalen of biedt het bestek daarvoor te weinig houvast?